

[https://domesticj.ut.ac.ir/article\\_107086.html](https://domesticj.ut.ac.ir/article_107086.html)

## مباحثه

## "از تجربه عملی تا توسعه پایدار: واکاوی عوامل پیشران موفقیت در کار آفرینی خوراک دام و طیور"

| مصاحبه با برادران جعفریگی؛ کارآفرینان موفق استان ایلام در صنعت مرغداری و تولید خوراک دام و طیور |

آیت جعفریگی<sup>\*۱</sup><sup>۱</sup> دانشجوی کارشناسی گروه مهندسی علوم دامی، دانشکده کشاورزی و منابع طبیعی دانشگاه تهران، کرج، البرز، ایران

در این شماره از نشریه علمی-ترویجی (حرفه‌ای) دامستیک، به پای صحبت‌های جناب آقایان نظر جعفریگی و عباس جعفریگی، کارآفرینان موفق استان ایلام در صنعت مرغداری و تولید خوراک دام و طیور، می‌نشینیم. کارآفرینانی که مجموعه‌ای از موفقیت‌ها را در ابعاد مختلف در کارنامه خود دارند.

آقایان نظر و عباس جعفریگی به ترتیب متولد سال‌های ۱۳۶۰ و ۱۳۶۴ در استان ایلام هستند و مسیری پر بار و تأثیرگذار در عرصه کارآفرینی را پیموده‌اند. از همان دوران مدرسه، همراهی با پدرشان در کارهای عملی، زمینه‌ساز ورود آن‌ها به این صنعت شد. بعد از فارغ‌التحصیلی در مقطع کارشناسی و با تکیه بر پس‌انداز شخصی و پشتوانه خانوادگی، نخستین واحد مرغداری را خریداری کردند و با گام‌هایی استوار، مجموعه فارم‌ها و سپس کارخانجات تولید خوراک دام و طیور را توسعه دادند. آقایان جعفریگی با درکی عمیق از نیازهای واقعی این صنعت، اقدام به راه‌اندازی یک واحد تولیدی پیشرفته برای تولید خوراک پلت‌شده طیور و همچنین خط تولید کنسانتره نموده‌اند. آقای نظر جعفریگی همچنین عضو هیئت‌مدیره یک واحد تولیدی خوراک دام نیز می‌باشند. هدف اصلی این سرمایه‌گذاری، نه تنها افزایش چشمگیر کارایی مصرف خوراک از طریق بهینه‌سازی فرمولاسیون و بهبود عملکرد نهاده‌های کلیدی همچون ذرت و سویا، بلکه ارتقای یکپارچگی در کل زنجیره تولید خوراک بوده است. در این مسیر، مزایای فنی پلت کردن خوراک -از جمله بهبود یکنواختی، کاهش جداسازی اجزاء، افزایش مصرف خوراک و ارتقای قابل توجه شاخص‌های تغذیه‌ای و عملکردی گله- به وضوح مشاهده شده است. این اقدامات منجر به بهبود مستمر ضریب تبدیل غذایی، کاهش تلفات در گله‌ها و افزایش کلی بهره‌وری تولید شده است. به گفته آن‌ها، ترکیب تولید دان پلت و کنسانتره توانسته است در واحدهای تحت مدیریت، گامی مؤثر در افزایش کارایی مصرف خوراک و بهبود سلامت گله بردارد. افزون بر دستاوردهای فنی و تولیدی، این مجموعه کارآفرینانه توانسته است زمینه اشتغال‌زایی پایدار را در سطح استان خود فراهم آورد و ظرفیت اقتصادی و تولیدی قابل توجهی ایجاد کند. برادران جعفریگی ضمن اشاره به چالش‌ها و فرصت‌های پیش روی این صنعت -از جمله دشواری‌های ناشی از حذف ارز ترجیحی، نقش واسطه‌ها و ضرورت دخالت مستقیم شرکت پشتیبانی امور دام- بر اهمیت حیاتی نوآوری مستمر، سرمایه‌گذاری در تحقیق و توسعه، به‌روزرسانی دانش فنی، و ایجاد و تقویت شبکه‌های ارتباطی مؤثر تأکید می‌کنند. آن‌ها همچنین بر لزوم حرکت از روش‌های سنتی به سمت شیوه‌های مدرن و مکانیزه، و نقش کلیدی نیروی انسانی متخصص و دلسوز در موفقیت پایدار تأکید دارند.

در ادامه با این کارآفرینان فرهیخته به صحبت می‌نشینیم:

\*نویسنده مسئول: ayatjafarbeigi10@gmail.com

بخش: تغذیه طیور دبیر تخصصی: دکتر امیر مصیب‌زاده

تاریخ دریافت: ۱۴۰۴/۱۱/۱۶ تاریخ بازنگری: ۱۴۰۴/۱۱/۱۸ تاریخ پذیرش: ۱۴۰۴/۱۱/۱۹ تاریخ انتشار آنلاین: ۱۴۰۴/۱۲/۱۸

فرنس‌دهی: جعفریگی، آ. "از تجربه عملی تا توسعه پایدار: واکاوی عوامل پیشران موفقیت در کارآفرینی خوراک دام و طیور". مصاحبه با برادران جعفریگی؛ کارآفرینان موفق استان ایلام در صنعت مرغداری و تولید خوراک دام و طیور. علمی-ترویجی (حرفه‌ای) دامستیک، ۱۴۰۴؛ ۲۵(۴): ۵۲-۵۷.



## با سلام و عرض وقت بخیر؛ متولد چه سالی هستید و در کدام شهر به دنیا آمده‌اید؟

باسلام و درود. بنده نظر جعفریگی متولد سال ۱۳۶۰ و بنده نیز عباس جعفریگی متولد سال ۱۳۶۴ در شهر ایلام هستیم.



تصویر ۱- برادران جعفریگی؛ آقای نظر جعفریگی (سمت چپ) و آقای عباس جعفریگی (سمت راست) - کارآفرینان موفق استان ایلام در صنعت مرغداری و تولید خوراک دام و طیور

## از دوران تحصیل خود در مدرسه و دانشگاه چند جمله‌ای بفرمایید.

ما در دوران ابتدایی در دبستان ۲۲ بهمن شهر شهاب (از توابع استان ایلام) و در دوران متوسطه در دبیرستان شهید علیخانی مشغول به تحصیل بوده‌ایم. سپس در آزمون سراسری شرکت کرده و در رشته صنایع غذایی پذیرفته شده و تحصیل کردیم.

## در دوران تحصیل در مدرسه چه ویژگی‌هایی داشتید؟ بعد از ورود به دانشگاه چه تغییری کردید؟

در دوران مدرسه فردی بازیگوش و فعال بودیم. از همان دوران نیز همراه پدرم، به طور فعال مشغول به کار شدیم و از همان ابتدا از ایشان می‌آموختیم. بعد از ورود به دانشگاه، زمان ورود ما به جامعه و استقلال کاری و اجتماعی فرا رسید.

## در چه مقطعی از زندگی‌تان ازدواج کرده‌اید؟ آیا فرزندان شما هم در همین رشته مشغول هستند؟

هر کدام از ما در دوران مقطع کارشناسی، ازدواج کردیم. بله، بنده نظر جعفریگی دو فرزند دارم که یکی از آن‌ها در رشته مهندسی علوم دامی دانشگاه تهران مشغول به تحصیل است و من هم عباس جعفریگی اکنون صاحب یک فرزند هستیم که هنوز در حال تحصیل در مقطع متوسطه اول می‌باشد.

## آیا پیشینه‌ی کاری خانواده، همچون شغل پدر، در انتخاب شغل آینده‌تان تأثیر گذار بوده است؟

بله؛ چون پدرمان در این صنعت فعالیت داشتند و همواره همیار و پشتیبان مالی ما بودند. با هم شراکت داشته‌ایم و ایشان همواره مشوق ما در این امر بوده‌اند.

## زندگی کاری شما قبل از شروع کارآفرینی چگونه بود؟

ما در ابتدا مشغول به کار در بازار آزاد شدیم. با درآمد و پس‌اندازی که در گذشته داشتیم و با پشتوانه پدرمان، توانستیم اولین واحد مرغداری را خریداری کرده و شروع به تولید کنیم. اندک‌اندک مجموعه فارم‌ها را افزایش دادیم و در کنار آن‌ها، تصمیم به تأسیس کارخانجات تولید خوراک دام و طیور گرفتیم.

## آیا با توجه به شرایط فعلی، به‌ویژه بازار کار، تحصیل در رشته مهندسی علوم دامی را به دانشجویان پیشنهاد می‌دهید؟

بله، قطعاً. مخصوصاً به فرزندان خودمان پیشنهاد می‌کنیم که علاوه بر بار علمی، حتماً در صنعت دام و طیور و در فارم‌ها به صورت عملی تجربه کسب کنند؛ زیرا نباید فقط به علم این رشته بسنده کرد، بلکه باید خود را به طور عملی درگیر کار کرد.

## به عنوان یک کارآفرین، زمینه‌های شغلی رشته مهندسی علوم دامی در عصر حاضر را چطور می‌بینید؟

مسلماً باید توجه داشت که صنعت دام و طیور، پس از نفت، پول‌سازترین و راهبردی‌ترین صنعت کشور به شمار می‌آید؛ اما واقعیت این است که فعالیت در این بخش امروز بسیار دشوار شده است. بخشی از این دشواری‌ها به سیاست‌هایی بازمی‌گردد که طی سال‌های اخیر بر این صنعت حاکم بوده و عملاً مانند سایه‌ای سنگین بر آن چیره شده است. در شرایطی که انتظار می‌رود حمایت‌های مالی و تسهیلاتی مؤثری از تولیدکنندگان صورت گیرد، نه تنها این حمایت‌ها کافی نیست، بلکه حذف ارز ترجیحی برای نهاده‌های دامی، فشار مضاعفی را بر دوش فعالان این حوزه گذاشته است. در نتیجه، بسیاری از مرغداران و دامداران اشتیاق گذشته را برای ادامه تولید از دست داده‌اند و نسبت به آینده شغلی خود احساس دلسردی و بی‌انگیزگی می‌کنند. به نظر ما، ضروری است شرکت پشتیبانی امور دام کشور به طور مستقیم وارد فرآیند تأمین و توزیع نهاده‌ها شود و این اقدام را به میزان لازم و بدون واسطه در اختیار تولیدکنندگان قرار دهد تا واحدهای دامپروری و مرغداری در تأمین خوراک و نهاده با مشکل روبه‌رو نشوند. متأسفانه در شرایط فعلی، این روند به شکل مطلوب اجرا

حرفه‌ای این حوزه بسیار فراتر از جایگاه فعلی آن‌ها است و اگر بستر بهره‌گیری از دانش و تجربه واقعی متخصصان فراهم شود، صنعت دام و طیور می‌تواند رشد و پایداری بیشتری پیدا کند.

### چه پیامی برای فعالان و محققان حوزه دامپروری دارید؟

توصیه ما این است که فعالان این حوزه تا حد امکان از روش‌های سنتی فاصله بگیرند و به سمت شیوه‌های مدرن و علمی حرکت کنند. تجربه نشان داده است که بهره‌گیری از سامانه‌های اتوماسیون و کاهش وابستگی به نیروی انسانی می‌تواند تأثیر چشمگیری بر بهبود بهره‌وری، مدیریت دقیق‌تر و دستیابی به ضریب تبدیل بهتر داشته باشد. با توجه به تجربه شخصی ما در استفاده از هر دو روش سنتی و مدرن، به طور جدی پیشنهاد می‌کنیم که تولیدکنندگان و مدیران واحدهای دام و طیور، مسیر نوسازی و مکانیزه کردن فرآیندها را دنبال کنند. استفاده از تکنولوژی‌های جدید نه تنها منجر به مدیریت پایدارتر و به صرفه‌تر می‌شود، بلکه کیفیت و سلامت گله را نیز به میزان قابل توجهی افزایش می‌دهد.

### از نظر شما بهترین و مهم‌ترین دستاوردها برای جامعه علمی چیست؟

مهم‌ترین دستاورد ما راه‌اندازی و عملیاتی‌سازی کارخانه تولید دان پلت شده و اجرای آن در مقیاس واقعی برای حدود ۱۰ واحد مرغداری است. در این پروژه، هدف اصلی افزایش کارایی مصرف خوراک از طریق بهینه‌سازی فرمولاسیون و بهبود عملکرد دو نهاد کلیدی این صنعت؛ یعنی ذرت و سویا بود. مبنای علمی این رویکرد، اثر پلت بر ویژگی‌های فیزیکی خوراک و در نتیجه بهبود یکنواختی خوراک، کاهش جداسازی اجزاء، افزایش مصرف و ارتقای شاخص‌های تغذیه‌ای گله است. همچنین در کنار خط تولید دان پلت، یک خط تولید کنسانتره نیز اضافه کرده‌ایم. این اقدام باعث شده است که زنجیره تولید خوراک، از سطح تأمین مواد اولیه تا رسیدن به خوراک نهایی، یکپارچه‌تر شود و در عمل به افزایش بهره‌وری در استفاده از خوراک دام و طیور منجر گردد. از نظر عملکردی، این ترکیب (تولید دان پلت و کنسانتره) توانست به بهبود ضریب تبدیل و در ادامه کاهش تلفات و افزایش کارایی تولید کمک کند؛ بنابراین دستاورد در سطح نتیجه مدیریتی و تغذیه‌ای در واحدهای تولیدی افزایش پیدا کرد. در نهایت، این پروژه زمینه اشتغال‌زایی نیز فراهم کرد؛ به طوری که حدود ۳۰ تا ۴۰ نفر در مجموعه مشغول به کار شدند و ظرفیت اقتصادی و تولیدی ایجاد گردید.

نمی‌شود و همین موضوع باعث شده است که واسطه‌ها و دلالان، زمینه شکل‌گیری نوعی بازار سیاه را فراهم کنند؛ به گونه‌ای که در برخی موارد، ارز دولتی برای نهاده‌ها تخصیص داده می‌شود، اما نهاده به دست دامدار و مرغدار نمی‌رسد و در عوض، در بازار آزاد با قیمت بالاتر به فروش می‌رود.



تصویر ۲- آقای نظر جعفریگی در محل دفتر کار



تصویر ۳- آقای عباس جعفریگی در محل دفتر کار

### از نظر شما آیا متخصصان رشته مهندسی علوم دامی در جایگاه واقعی خود در صنعت دامپروری قرار دارند؟

به نظر ما، خیر. متأسفانه جایگاه واقعی متخصصان این حوزه آن گونه که باید شناخته نشده است. براساس الزامات موجود، دولت برای هر کارخانه تولید خوراک دام و طیور، یک مسئول فنی از سوی خود تعیین می‌کند. در ظاهر، این اقدام با هدف نظارت و بهبود کیفیت صورت می‌گیرد، اما در عمل، به دلیل نبود تجربه کافی و آشنایی عملی این نیروها با فضای واقعی تولید، گاهی نتیجه معکوس داشته است. این وضعیت باعث شده متخصصان کارآموده و با تجربه‌ای که سال‌ها در این صنعت فعالیت کرده‌اند، نتوانند نقش مؤثر خود را ایفا کنند و عملاً جایگاه شایسته‌ای در تصمیم‌سازی‌ها و مدیریت فنی مجموعه‌ها نداشته باشند. در واقع، سطح تخصص و تجربه بسیاری از نیروهای

یعنی ایلام و همچنین دکتر احمدعالی همواره در ذهنمان تداعی می‌شوند. این عزیزان همواره یاریگر ما در مسیر حرفه‌ای بوده‌اند و در رویارویی با چالش‌ها، از تجربیات گران‌بها و دانش عمیق ایشان بهره برده‌ایم. اما در مقام «کارآفرین برتر»، بی‌شک مهندس سوسنی، مدیرعامل شرکت فلامینگو صنعت مکریان، در صدر فهرست ما قرار دارند. ایشان به عنوان یکی از بزرگ‌ترین واردکنندگان و تولیدکنندگان قطعات و دستگاه‌های پیشرفته در صنعت خوراک دام و طیور در سطح کشور، نمونه‌ای برجسته از کارآفرینی موفق و پیشرو هستند.



تصویر ۴- آقای نظر جعفر بیگی در حال بررسی و بازدید از مجموعه‌های خوراک دام و طیور

### آیا با توجه به شرایط فعلی، ادامه تحصیل در مقاطع تحصیلات تکمیلی را به دانشجویان پیشنهاد می‌دهید؟

قطعاً. در این صنعت، ارتقای سطح دانش و تخصص مستقیماً با میزان موفقیت گره خورده است. بنابراین، اکیداً توصیه می‌کنیم دانشجویان عزیز، با توجه به علاقه‌مندی و گرایش تخصصی خود، مقاطع تحصیلات تکمیلی را نیز با جدیت پیگیری کنند. ورود به این صنعت با پشتوانه علمی قوی‌تر، مسیر پیشرفت و دستیابی به موفقیت‌های چشمگیر را هموارتر خواهد ساخت.

### نظر شما درباره‌ی ادامه تحصیل در خارج از کشور چیست؟ آیا می‌تواند برای یک کارآفرین راهگشا باشد؟

به باور ما، با اتکا به دانشگاه‌های معتبر، امکانات پژوهشی و اساتید برجسته‌ای که در داخل کشور حضور دارند، ضرورت ادامه تحصیل در خارج از کشور به طور کامل منتفی می‌شود. مهم‌ترین عامل برای موفقیت در این رشته، علاقه زیاد و پشتکار مضاعف در حوزه‌های تخصصی است. از این رو، دانشجویان را تشویق

### بزرگ‌ترین شکست‌ها و موفقیت‌های شما در زندگی‌تان چه بوده است و دلایل آن‌ها را چه می‌دانید؟

از بزرگ‌ترین موفقیت‌های ما در این صنعت، تأسیس و توسعه چندین واحد مرغداری و کارخانه تولید خوراک دام و طیور بوده است که توانسته‌اند سالانه حدود ۵۰ هزار تن محصول تولید کنند. به باور ما، یکی از دلایل کلیدی این موفقیت، جسارت در ریسک‌پذیری و عدم هراس از نوسانات بازار بوده است. این رویکرد به ما اجازه داد تا فرصت‌های رشد را شناسایی و سرمایه‌گذاری‌های لازم را انجام دهیم. در مقابل، بزرگ‌ترین چالشی که در طول مسیر با آن مواجه شده‌ایم و به تولیدات ما ضربه زد، کمبود نیروی انسانی متخصص و دارای دانش علمی کافی در اوایل مسیر بود. این مسئله در مقطعی باعث کندی پیشرفت یا اتخاذ تصمیمات غیربهبینه شد. این تجربه تلخ، انگیزه‌ای قوی برای ما ایجاد کرد تا مسیر را اصلاح کنیم؛ به همین دلیل، قویاً به فرزندانمان توصیه کرده‌ایم که در همین رشته تخصصی تحصیل کنند، دانش علمی خود را ارتقا دهند و همزمان با کسب تجربه عملی، به عنوان یک نیروی متخصص و کارآمد در این صنعت فعالیت کنند. اعتقاد داریم که سرمایه‌گذاری بر روی دانش و نیروی انسانی متخصص، کلید موفقیت پایدار و جلوگیری از تکرار اشتباهات گذشته است.

### چه کسی را به عنوان الگو در زندگی خود می‌دانید؟

الگوی ما پدر بزرگوارمان بودند؛ هم معلمی فرهیخته و هم فعال در صنعت دام و طیور. تشویق‌ها و بینش عملیاتی ایشان، مسیر حضورمان در این صنعت را شکل داد.

### بدترین و بهترین خاطرات دوران کاری و تحصیلی که بخواهید از آن‌ها یاد کنید، کدامند؟

در دوران کاری و تحصیلی ما، خاطرات تلخ و شیرین بسیاری وجود داشته که ما همواره از هر دو به نیکی یاد می‌کنیم. در میان خاطرات خوش، نمی‌توانیم به دورانی اشاره نکنیم که همراه پدرمان با شوق و انگیزه بسیار، شروع به راه‌اندازی اولین واحدها کرده‌ایم.

### اولین کسی که بعد از شنیدن نام «استاد» و «کارآفرین برتر» به ذهنتان می‌آید، چه کسی یا کسانی هستند (به طور جداگانه)؟

در جایگاه «استاد» و مرجع علمی، نام بزرگوارانی چون دکتر سنگسرکی، دکتر فرامرزی و دکتر یعقوبی از استان خودمان

موفقیت بالای کارخانه ما در تولید خوراک دام به این دلیل است که خودمان مالک ۱۰ مرغداری هستیم و از همان خوراکی که تولید می‌کنیم، برای گله‌های خودمان استفاده می‌کنیم. این کار باعث شده است که مشتریان به کیفیت محصول ما اعتماد کامل داشته باشند، چون می‌دانند ما اول از همه سلامت دام‌های خودمان را در نظر می‌گیریم. در واقع، چون هم تولیدکننده هستیم و هم مرغدار، دقیقاً می‌دانیم دام به چه مواد مغذی نیاز دارد؛ همین «درک درست از نیاز مشتری» در کنار اطمینان حاصل از مصرف شخصی، باعث شده است که محصول ما در بازار پرتعدادتر باشد و تولیدمان نسبت به رقبای افزایش یابد.

### در مجموعه دامپروری و شرکت شما، جذب و آموزش نیروهای کار ماهر چگونه انجام می‌شود؟ آیا محققان تازه فارغ التحصیل با علم بالا که سابقه کار ندارند را حمایت می‌کنید؟

ما در بیشتر موارد از نیروهای دارای سابقه بالا و دلسوز در این عرصه استفاده می‌کنیم، اما در کنار این نیروها، فضا را برای کارشناسان و محققان تازه‌کاری که مشتاق به یادگیری باشند فراهم کرده و از آن‌ها حمایت می‌کنیم.



تصویر ۵- آقای عباس جعفریگی در بازدید از مجموعه تولید خوراک طیور

می‌کنیم تا با تمرکز بر این جنبه‌ها و بهره‌گیری از ظرفیت‌های موجود در داخل، مسیر پیشرفت خود را در این صنعت رقم بزنند.

### پیشنهاد شما برای بهبود وضعیت کشاورزی و دامپروری، به‌ویژه در عصر حاضر چیست؟

پیشنهاد اصلی ما، ورود و دخالت مستقیم شرکت پشتیبانی امور دام در زنجیره تأمین نهاده‌ها است؛ به گونه‌ای که نهاده‌ها (مانند دان، دارو و واکسن) مستقیماً به دست مرغداران برسد و حلقه‌های واسطه و سودجو (دلالان) حذف شوند. همچنین می‌توان به طراحی سازوکارهایی برای توزیع عادلانه و اولویت‌بندی شده نهاده‌ها براساس ظرفیت تولید و نیاز واقعی هر واحد اشاره کرد.

### شما به عنوان کارآفرینان برگزیده استان ایلام و چهره‌های شناخته شده در حوزه طیور هستید؛ راز موفقیت خود را در چه چیزی می‌بینید؟

اولاً با توکل به خداوند؛ ثانیاً نترسیدن از شکست و یادگیری از آن‌ها، چرا که هر شکست، فرصتی برای توسعه است؛ و در نهایت، داشتن تیمی آگاه، دلسوز و متعهد که بتوانیم با آن‌ها همکاری مؤثر و هدفمند داشته باشیم. این اصول، کلید رسیدن به موفقیت در مسیر کارآفرینی هستند.

### شما به عنوان مدیرعامل مجموعه دامپروری و شرکت «خرم دانه» و عضو هیئت‌مدیره شرکت «پویا خرم» شناخته می‌شوید. چه عواملی باعث شدند که به این جایگاه برسید تا دانشجویان بتوانند از آن برای موفقیت خود در این عرصه الگو بگیرند؟

برای رسیدن به این جایگاه، از اشتباهاتمان درس گرفته‌ایم و همواره خود را به‌روز نگه داشته‌ایم. همچنین از مشاوران و دامپزشکان متخصص بهره برده‌ایم و در کنار آن‌ها، از همراهان دلسوز استفاده کرده‌ایم. به علاوه، استفاده از ابزارآلات و محصولات مرغوب (از جمله استریلایزرها و داروهای با کیفیت) اهمیت زیادی دارد. اگر دانشجویان نیز این رویکردها را در پیش بگیرند، می‌توانند موفقیت خود را سریع‌تر و مطمئن‌تر بسازند.

### براساس اطلاعاتی که از مجموعه شما در اختیار داریم، میانگین تولید شما بیشتر از سایر کارخانجات تولید خوراک دام و طیور در منطقه‌تان است؛ رمز موفقیت خود را در چه چیزی می‌بینید؟

## سخن پایانی نویسنده

«از تجربه عملی تا توسعه پایدار: واكای عوامل پیشران موفقیت در کارآفرینی خوراک دام و طیور» عنوانی است که با توجه به محتوای مصاحبه انجام شده با جناب آقایان نظر جغرفیگی و عباس جغرفیگی، کارآفرینان موفق استان ایلام، برای این گفت‌وگو برگزیده شده است. آن‌ها با نگاهی عمل‌گرا و مبتنی بر سال‌ها حضور میدانی، مسیر پر فراز و نشیب خود را در صنعت مرغداری و تولید خوراک دام و طیور روایت می‌کنند؛ مسیری که از دوران مدرسه و همراهی با پدر آغاز شده و به تأسیس واحدهای متعدد مرغداری، راه‌اندازی کارخانه تولید خوراک پلت شده و خط تولید کنسانتره، و عضویت در هیئت مدیره یک واحد تولید خوراک دام انجامیده است. آقایان جغرفیگی با تأکید بر پیوند ناگسستنی علم و عمل، بر این باور هستند که موفقیت در این صنعت تنها با تکیه بر دانش آکادمیک یا صرفاً تجربه میدانی حاصل نمی‌شود، بلکه در گرو تلفیق هوشمندانه این دو سرمایه است. به همین دلیل، به دانشجویان و علاقه‌مندان رشته مهندسی علوم دامی توصیه می‌شود که از نکات مطرح شده در این مصاحبه به عنوان نقشه‌راهی عملی برای آینده تحصیلی و حرفه‌ای خود بهره ببرند. از نگاه برادران جغرفیگی، آینده صنعت علوم دامی بدون حرکت از روش‌های سنتی به سمت شیوه‌های مدرن و مکانیزه، حذف واسطه‌ها از زنجیره تأمین نهاده‌ها، و حمایت از نیروهای جوان و پرانگیزه قابل تصور نیست. به باور آن‌ها، ارزش واقعی یک کارآفرین در صنعت خوراک دام و طیور، نه صرفاً در میزان تولید، بلکه در تأثیر مستقیمی است که بر بهبود ضریب تبدیل خوراک، کاهش تلفات گله، اشتغال‌زایی پایدار و ارتقای کیفیت محصولات پروتئینی بر جای می‌گذارد. در نهایت، رمز موفقیت را در توکل به خدا، نترسیدن از شکست، یادگیری از اشتباهات، و داشتن تیمی آگاه، دلسوز و متعهد می‌دانند و تأکید می‌کنند که پیشرفت پایدار تنها زمانی محقق می‌شود که دانشگاه، صنعت و نیروهای متخصص میدانی در کنار یکدیگر و با زبانی مشترک حرکت کنند؛ مسیری که می‌تواند آینده‌ای روشن‌تر برای صنعت دامپروری کشور رقم بزند.

با آرزوی ایرانی سربلند!

به نظر شما مهم‌ترین اشتباهی که یک کارآفرین در ابتدای کار ممکن است مرتکب شود، چیست و چگونه می‌تواند از بروز آن جلوگیری کند؟

در مرحله اول، یک کارآفرین باید مدیریت درست، دقیق و منظم داشته باشد. در انتخاب شریک و تیم یاری‌کننده دقت کند. همچنین باید از بازار درک دقیقی داشته باشد، زیرا ماهیت بازار براساس عرضه و تقاضا است و باید بر نیاز مشتری آگاهی کامل داشت. اگر بر این اصول پایبند باشد، می‌تواند تا حد زیادی از رخدادهای اشتباهات پیشگیری کند.

موفقیت مجموعه شما در زمینه پرورش مرغ گوشتی مثال‌زدنی است. قطعاً رسیدن به چنین موفقیتی بدون داشتن مشاوران خیره‌امکان‌پذیر نخواهد بود. چه مشاورانی در حال حاضر در گرایش‌ها و تخصص‌های مختلف علوم دامی در مجموعه شما مشغول به فعالیت هستند که توانسته‌اید به این مهم دست پیدا کنید؟

ما برای مجموعه کارخانجات خود از متخصصانی استفاده می‌کنیم که در حوزه تغذیه طیور و جیره‌نویسی تخصص دارند. برای مجموعه دامپروری خود نیز همواره سعی کرده‌ایم از دکترهای دامپزشک و متخصصانی بهره ببریم که به طور مستقیم در این صنعت مشغول هستند و خودشان نیز تولیدکننده باشند؛ زیرا این دسته از افراد به طور مستقیم با این صنعت درگیر بوده و بر آن تسلط کامل دارند.

و به عنوان سخن آخر ...

«نابرده رنج، گنج میسر نمی‌شود.» یک‌شبه نمی‌توان راه صد ساله رفت. باید صبر داشت، پشتکار داشت، تلاش کرد و از شکست‌ها درس گرفت، زیرا شکست‌ها سرلوحه زندگی هستند. هرگز تسلیم نشوید و از فرصت‌های دانشجویی نهایت استفاده را برای طلب علم و دانش ببرید، زیرا این موضوع در آینده کاری‌تان تأثیر مستقیم خواهد داشت.

### Publisher Note

Animal Science Students Scientific Association, Campus of Agriculture and Natural Resources at the University of Tehran

### Submit Your Manuscript:

[https://domesticj.ut.ac.ir/contacts?\\_action=loginForm](https://domesticj.ut.ac.ir/contacts?_action=loginForm)